

Sumantra Ghoshal - Pour une vision positive du management stratégique des multinationales PDF - Télécharger, Lire



TÉLÉCHARGER

LIRE

ENGLISH VERSION

DOWNLOAD

READ

Description

Le parcours professionnel de Ghoshal a influencé fortement son itinéraire de chercheur. Son principal objet d'étude est le monde de la grande entreprise multinationale dans lequel il a évolué en tant que manager puis consultant. Il a étudié les stratégies et les modes de management de ces organisations en considérant que les pratiques de management constituent l'une des principales sources d'avantage concurrentiel. Cet itinéraire éclairé le conduit à s'intéresser tour à tour aux stratégies des entreprises multinationales et au mode de management de ces organisations. Ce périple s'est achevé par une réflexion épistémologique sur le management et par la construction d'une théorie de l'économie organisationnelle dans la même veine que Simon (1991).

importante pour deux raisons : avant tout, la capacité des entreprises à réagir aux . mondiale exige des entreprises une vision et une présence à la fois . 3M (Bartlett et Ghoshal, 1993), voire sur des secteurs ou régions atypiques, .. Nohria, Nitin & Ghoshal, Sumantra, The Differentiated Network: Organizing Multinational.

marketing stratégique et opérationnel du marketing à l'orientation-marché 7e édition ... de référence pour élargir sa vision ou des annexe Web pour l'approfondir. . consultants en management stratégique, qui ont pour mission de procéder à .. les grandes multinationales qui ont les ressources nécessaires pour couvrir.

24 janv. 2017 . On this website, we provide Read PDF Sumantra Ghoshal - Pour une vision positive du management stratégique des multinationales Online.

2) Siege of Heaven (Novels of the Crusades) Sumantra Ghoshal - Pour une vision positive du management stratégique des multinationales Vu de Pro-fil N°4.

Sumantra Ghoshal - Pour une vision positive du management stratégique des . -strategique-des-multinationales-les-grands-auteurs-french-edition.pdf.

Michel Crozier - Acteurs et systèmes : l'analyse stratégique des organisations . Sumantra Ghoshal - Pour une vision positive du management stratégique des.

Pour un exemple de collaboration de masse discussion qui l'accompagne, voir la . de leviers stratégiques dans lequel elle peut puiser pour créer de la valeur et . est abondamment développé par Sumantra Ghoshal et Christopher A. Bartlett .. comprendre la relation entre une attitude optimiste et positive et le bonheur.

Shop for a wide choice of and more Sumantra Ghoshal - Pour Une Vision Positive Du Management Stratégique Des Multinationales Items on Price It Up. Find.

2 mai 2013 . transnationale de la firme théorisée par Bartlett et Ghoshal (1991), en réponse à un . l'environnement, Areva NP s'est transformée pour ressembler ... Les alliances stratégiques et les marchés de l'industrie nucléaire . .. pressions d'intégration mondiale par un « management centralisé d'activités.

Michael E. Porter - Structures industrielles, positionnement stratégique et . 3,99. Sumantra Ghoshal - Pour une vision positive du management stratégique des.

Éditions EMS - 22 juin 2015 - Gestion, Management et Ressources humaines . Sumantra Ghoshal - Pour une vision positive du management stratégique des . multinationale dans lequel il a évolué en tant que manager puis consultant.

Management of Knowledge-Intensive Companies , Berlin, New York, Walter de Gruyter.

ALVESSON . Multiprofits pour le multimédia », Revue Commerce , Vol. 103, n° 2, février, p. 46-52. BARTLETT, Christopher A. et Sumantra GHOSHAL (1998). .. Document de réflexion : plan stratégique de la FIAM 2003-2005 , juin.

. Sumantra Ghoshal - Pour une vision positive du management stratégique des multinationales Karim MESSEGHEM · Graham W. Astley - Stratégie collective.

. la spécificité des... Christophe Schmitt ... 3,99 €. Télécharger. Sumantra Ghoshal - Pour une vision positive du management stratégique des multinationales.

I know the answer, he is the Book PDF Sumantra Ghoshal - Pour une vision positive du management stratégique des multinationales ePub, he is also the place.

Pour commencer le téléchargement ou lire Sumantra Ghoshal - Pour une vision positive du

management stratégique des multinationales vous devez vous.

La troisième présente le projet KMP (Knowledge Management Platform) qui visait à concevoir et mettre en œuvre un site web de compétences pour un cluster multi-acteurs et ... mettre en œuvre des orientations stratégiques, délimiter les contours du projet et les problèmes ..

Nahapiet, Janine, et Sumantra Ghoshal 1998.

Sumantra Ghoshal - Pour une vision positive du management stratégique des . -strategique-des-multinationales-les-grands-auteurs-french-edition.pdf.

place pour gérer l'ambivalence de cette relation, d'une part, et les enjeux ... identifier les mécanismes de management des relations duales. soit. plus .. entre aspiration et vision personnelle. d'une part. et analyse lucide de la rt.rilitL .. Ghoshal. 1987). Ce transfen passe par un apprentissage des dit'fêrences sociirciirs.

Dans cette vision, la compréhension du système est obtenue en identifiant ses .. électronique.

L'augmentation du contenu informationnel des processus de management . peuvent être stratégiques pour une entreprise, aussi bien pour capturer un .. Sumantra GHOSHAL and .

"The multinational corporation as a network:.

30 avr. 2017 . Hello dear friends Sumantra Ghoshal - Pour une vision positive du management stratégique des multinationales PDF Download we have a.

1 juin 2017 . This time I teach my friends to read Free Sumantra Ghoshal - Pour une vision positive du management stratégique des multinationales PDF.

alain.no l@hec.ca. Faculté des sciences économiques et de gestion . fiscales et autres favorisent la création de prix de transferts avantageux . – A free.

Les experts en marketing disposent de méthodes pour pénétrer . multinationales suisses ..

vision d'avenir pour la plupart des gens. KE .. Le signe précédant les coefficients indique un lien positif .. éminemment stratégique. . Sumantra, Managing across borders – The .

Operations and Production Management, 32.

La stratégie d'entreprise désigne l'ensemble des choix d'allocation de ressources qui . Elle correspond aux axes de développement choisis pour l'entreprise et se . est aussi appelée politique générale d'entreprise ou management stratégique. .. James Brian Quinn et Sumantra Ghoshal, The strategy process: Concepts,.

16 sept. 2017 . This particular Sumantra Ghoshal Pour Une Vision Positive Du Management Stratégique Des Multinationales Les. Grands Auteurs PDF start.

L'Eternel pour la grâce qu'il ne cesse de m'accorder ainsi qu'à ma famille, .. de turbulence et de risque émanant de nouveaux enjeux stratégiques quant à la ... des innovations, de l'implantation des nouvelles méthodes de management. ... même temps, il facilite la convergence vers une vision commune du changement.

Pour un nouveau système de retraite (CEPREMAP); € 3,49 · La décentralisation à la .. (Les Grands Auteurs); € 3,99 · Sumantra Ghoshal - Pour une vision positive du management stratégique des multinationales (Les Grands Auteurs); € 3,99.

Investigating the impact of knowledge management factors on new product ... managériale et résistances dans les multinationales », Revue Française de .. (2007), « Sumantra Ghoshal :

Pour une vision positive du management stratégique.

5 oct. 2009 . pour 23,99 \$. 23.99 GRH, PME . Sumantra Ghoshal - Pour une vision positive du management stratégique des multinationales · 4,99 \$.

Couverture du livre « Sumantra Ghoshal - Pour une vision positive du management stratégique des multinationales Sumantra Ghoshal - Pour une vision.

Management, gestion & économie d'entreprise. Prix . Sumantra Ghoshal - Pour une vision positive du management stratégique des multinationales.

stratégiques pour mieux anticiper les marchés à venir et les stratégies des .. filiales de

multinationales serait déjà supérieur à l'ensemble du commerce ... l'intégration du management de l'intelligence économique dans la vie des . de déterminer l'entreprise comme acteur essentiel aboutit à une vision partielle et.

Sumantra Ghoshal - Pour une vision positive du management stratégique des . -strategique-des-multinationales-les-grands-auteurs-french-edition.pdf.

et remet en question la vision « essentiellement » positive qui l'entoure. .. Les approches stratégiques et micro-politiques centrées sur l'acteur 13 Annexe 4 : Résultats des régressions selon les différentes étapes pour les .. corpus a émergé dans les domaines de la gestion ou du management international.

Sumantra Ghoshal - Pour une vision positive du management stratégique des multinationales . Howard Stevenson - Du management entrepreneurial à...

Quel type d'entreprise conviendrait le mieux pour mener une telle réflexion ? . formelle – Convergence fonctionnelle – Entreprise multinationale. 1 .. de l'économie libérale : le lien positif entre l'investissement et la croissance économique. .. Christopher A. Bartlett et Sumantra Ghoshal « Managing Across Borders.

Sumantra Ghoshal - Pour une vision positive du management stratégique des . -strategique-des-multinationales-les-grands-auteurs-french-edition.pdf.

Pour améliorer l'infrastructure socio-institutionnelle dans les milieux innovateurs . des technologies stratégiques) ainsi que le développement de milieux créateurs. ... À partir de la fin des années 1970, les travaux des spécialistes du management ont mis en évidence .. NAHAPIET, Janine et Sumantra GHOSHAL. 1998.

128 6 CEPALC Chapitre 5 Un programme pour l'ère mondiale Le concept utilisé ici, en tant qu'élément positif et à titre analytique, s'oppose à la vision normative du .. raison pour laquelle le réseau s'utilise comme un actif stratégique. .. Bartlett, Christopher et Sumantra Ghoshal (1989), Managing Across Borders:.

2 avr. 2015 . annuelles Academy of Management avaient pour thème « Opening Governance » et « Capitalism in . Sociale de l'Entreprise et cette vision centrée sur les parties . stratégique, qui ne vise pas à s'opposer aux hypothèses .. exemple le célèbre article de 2005 de Sumantra Ghoshal (Ghoshal 2005)).

suatégies qu'adoptent les multinationales pour faire face à h variable ... de gestion stratégique des ressources humaines (@ochan, Ban et Dyer , 1992) . Goshal, 199 1). ... montrent que l'hypothèse niive selon laquelle le management est le même .. vision de l'harmonie et du conflit axée NT les relations positives : "Their.

1.4 Le management stratégique dans différents contextes 24 .. Ghoshal. b) Une grande multinationale. .. La vision ou l'intention stratégique est l'état futur souhaité pour l'organisation. techniques et opérationnels ... place le consommateur dans une dynamique positive de changement. lui fait prendre conscience qu'il.

PDF Sumantra Ghoshal - Pour une vision positive du management stratégique des multinationales Download. Patronage Sainte-Mélanie : souvenirs de famille,.

Un article de la revue Management international, diffusée par la plateforme Érudit. . la clusterisation [1] qui subséquemment exerce une influence positive sur les .. En effet, le cluster suppose « une intention stratégique, une vision commune . (5) le lien entre multinationales et clusters, avec un focus sur le rôle des IDE.

16 févr. 2015 . MBA MANAGEMENT DES RESSOURCES HUMAINES 2004 – 2005 . Des cas d'entreprises multinationales ont servi de support pour mettre en ... stabilité et la nouveauté 19/152 Christopher Bartlett et Sumantra Ghoshal 11, . Quelle que soit la qualité de la vision stratégique des dirigeants et celle de la.

le néologisme) serait ainsi moins de donner une vision en profondeur de leur propre culture .

de programmes de management interculturel est là pour nous rappeler .. En ce qui concerne le champ stratégique, toute situation interculturelle existe dans un .. multinationales, en particulier les filiales d'IBM, dans 53 pays et 3.

et remet en question la vision « essentiellement » positive qui l'entoure. .. Les approches stratégiques et micro-politiques centrées sur l'acteur 13 Annexe 4 : Résultats des régressions selon les différentes étapes pour les .. Ghoshal proposent dont un quatrième modèle d'entreprise qui s'appuie sur une capacité de.

Management public, philosophie politique et sciences de la complexité .. Ce récit tombe à point pour rappeler le rôle décisif de la Russie dans la défaite de l'Allemagne. .. Il conserve le cap stratégique de l'opération dans sa description. Il montre .. N'avez-vous pas une vision trop criminelle, trop policière de la finance ?

Pour une approche stratégique des architectures sectorielles – Séminaire avec ... conseil en management, Ghoshal comme l'un des maîtres du management supranatio- ... Sumantra Ghoshal : le « manager entrepreneurial », ou la « bureaucratie per- .. même titre que la firme multinationale devait élaborer des structures.

UPC 9782847696547 Sumantra Ghoshal - Pour une vision positive du management stratégique des multinationales (2 variations) info, barcode, images, GTIN.

Michael E. Porter - Structures industrielles, positionnement stratégique et avantage concurrentiel. Frédéric Fréry. Éditions EMS. 3,99. Sumantra Ghoshal - Pour.

14 févr. 2017 . 079958532 : Annales études de cas pour BTS comptabilité et gestion des .. 183727177 : L'homme positif : savoir être pour durer / Thierry Marx ; avec la ... imprimé] / Christopher A. Bartlett, Sumantra Ghoshal ; traduit par Robert Shulte .. 002002515 :

Management stratégique [Texte imprimé] : vision,.

30 déc. 2013 . Amazon annonce avoir battu des records pour les fêtes de fin d'année, .. Celui de la vision de Jeff Bezos. .. Les employés de la multinationale de l'e-commerce sont .. politiques stratégiques stupides : la centralisation des commandes, .. Disciple de « l'euro gourou » Sumantra Ghoshal (inventeur du.

25 août 2015 . de la communication marketing externe d'une multinationale d'origine . traduction joue un rôle essentiel (pour certains types de . multilingualism issues, language management policies and translation .. Brésil), l'une des trois zones géographiques stratégiques identifiées par ... Pour Bartlett et Ghoshal,.

21 juil. 2015 . annuelles Academy of Management avaient pour thème « Opening Governance » et « Capitalism in . Sociale de l'Entreprise et cette vision centrée sur les parties . stratégique, qui ne vise pas à s'opposer aux hypothèses .. exemple le célèbre article de 2005 de Sumantra Ghoshal (Ghoshal 2005)).

11 sept. 2017 . B.1 Pour comprendre la nature du travail de conception 225. B.2 Le langage, .. du terme ou de services publics producteurs d'externalités positives (y compris donc .. connaissance de cause des décisions stratégiques pertinentes. Pendant plus . Les petits arrivistes du management n'avaient pas en-.

La Culture informationnelle : quelques pistes pour sa didactisation ... de donner une vision régionale des .. proches stratégiques pour les TIC .. One of the most important aspects of ICT-based training is the management of the acti- .. Janine Nahapiet y Sumantra Ghoshal (1998) en su estudio sobre el rol del capital.

Achetez et téléchargez ebook Sumantra Ghoshal - Pour une vision positive du management stratégique des multinationales: Boutique Kindle - Management.

management les plus en vue, renommé pour ses idées novatrices sur la compétition et la ... finances (I 3; 5 I); l'augmentation du nombre des firmes multinationales et la .. nombre seulement font preuve d'une vision plus stratégique. .. ils véhiculent également à l'extérieur une

image très positive de l'entreprise. (663).

Sumantra Ghoshal - Pour une vision positive du management stratégique des multinationales. Voir la collection. De Karim Messeghem. Le parcours.

Pour ceux qui sont au courant, le point positif est que la SOA tire profit des sources existantes . formes de collaboration entre le management et l'informatique. Ce livre ... stratégique lié à son nouveau rôle dans les activités de virement monétaire en Europe. .. tion consiste à formuler une vision d'entreprise pour la SOA.

H. Igor Ansoff - Le fondateur du management stratégique . Sumantra Ghoshal - Pour une vision positive du management stratégique des multinationales.

Le développement de programmes de management interculturel est là pour nous .. En ce qui concerne le champ stratégique, toute situation interculturelle existe .. G. Hofstede a étudié entre 1968 et 1972 des organisations multinationales, .. BARTLETT C.A., SUMANTRA, GHOSHAL, Le Management sans frontières,.

travail et des conséquences pour les salariés et les syndicats. ... donc délaissier une vision de la mondialisation qui en ferait un phénomène déterminé ... contribution des entreprises multinationales, qu'elle soit positive ou négative (Marginson, .. équilibre est influencé par les choix stratégiques de l'entreprise et par les.

19 nov. 2008 . Le management des institutions européennes d'enseignement supérieur connaît une . aujourd'hui, confrontées à de véritables dilemmes stratégiques pour reconcevoir leur programme .. (notamment grâce au succès des multinationales améri- caines) structure toujours la vision des responsables aca-.

Retrouvez tous les livres de l'auteur : Karim Messeghem. Achetez parmi plus d'un million de livres - Decitre.fr : 3ème librairie en ligne - 314414.

Conference: Association internationale pour le management stratégique (AIMS) .. mondiale exige des entreprises une vision et une présence à la fois .. Deuxièmement, une différence positive de 1 à la question de l'échelle .. Nohria, Nitin & Ghoshal, Sumantra, The Differentiated Network: Organizing Multinational.

Sumantra Ghoshal - Pour une vision positive du management stratégique des . tour aux stratégies des entreprises multinationales et au mode de management.

24 oct. 2017 . Comment stimuler l'entrepreneuriat pour revitaliser un territoire ? Comment encourager . multiples firmes, de la TPE à la multinationale, et s'inscrit dans des contextes aussi variés que la haute technologie ou . Sumantra Ghoshal - Pour une vision positive du management stratégique des · multinationales.

2.3.2.1.5 Une synthèse pour définir le capital social entrepreneurial ou. KSE stratégique (Morris et Ferguson, 1993) que cette coordination fait circuler la valeur .. b) Élaborer une vision entrepreneuriale- de l'opportunité au projet -, incluant la .. il faut ajouter le travail de Janine Nahapiet et de Sumantra Ghoshal.

livro digital importado. SUMANTRA GHOSHAL - POUR UNE VISION POSITIVE DU . POSITIVE DU. MANAGEMENT STRATEGIQUE DES MULTINATIONALES.

Sumantra Ghoshal - Pour une vision positive du management stratégique des multinationales · Karim MESSEGHEM · Éditions EMS · Les grands auteurs.

Cette collection de 3 cédéroms pour francophones propose une première approche . Sumantra Ghoshal - Pour une vision positive du management stratégique des multinationales - Karim Me · Études finno-ougriennes n°47 - Antoine Chalvin.

5 juil. 2015 . Dans le cas d'une multinationale, il peut s'agir du rachat ... La vision ou l'intention stratégique est l'état futur souhaité pour ... place le consommateur dans une dynamique positive de .. Dans cet ouvrage, nous nous référons souvent à ceux de C. Bartlett et S. Ghoshal, Le management sans frontières,.

27 mai 2011 . Sumantra Ghoshal - Pour une vision positive du management . est le monde de la grande entreprise multinationale dans lequel il a évolué en.

Les implications prescriptives pour le management stratégique des groupes que . prescriptive implications for the strategic management of multinational and / or .. cette vision que se sont élevés Bartlett (1986) puis Bartlett et Ghoshal (1989), ... de développement : nombre d'évolutions positives apparaissent ainsi liées à.

vision of Canada, in short, that enabled such historical figures to embrace “a ... a “political nationality” in a multinational federation or simply disappear as ... management of inter-dependence.⁶ It is not within the scope of this analysis .. Bartlett, Christopher A. et Sumantra Ghosal (1998), « Trois profils de cadres pour l'an.

Sumantra Ghoshal - Pour une vision positive du management stratégique des multinationales - Karim Messeghem .pdf 2. ReadMe.Important!.txt 3. Sumantra.

Je souhaite rendre hommage au professeur Sumantra Ghoshal ; il a accepté de . qui aura, indiscutablement, marqué mon intérêt pour la recherche en management ... des entreprises multinationales, d'autres soulignent le rôle positif que ces ... La responsabilité sociale de l'entreprise multinationale La vision descriptive.

11 août 2016 . L'internationalisation consiste pour l'entreprise à se développer en . Chapitre II : Diagnostic et capacité stratégique . Source : d'après Christopher Bartlett et Sumantra Ghoshal. . Entreprise multinationale : elle est présente dans plusieurs pays, .. La responsabilité de l'entreprise · La vision du dirigeant.

Comme pour toutes les publications de l'Irased, les manuscrits sont ... Le deuxième chapitre s'efforcera d'identifier les convergences stratégiques . de la vision théorique universelle de l'entreprise que tendent à véhiculer les .. guère positif. .. BARTLETT Christopher A., GHOSHAL Sumantra, 1991, Le management.

2 avr. 2017 . Download Outil Des Managers Des Vrais Pas Des MBA.

Sumantra Ghoshal - Pour une vision positive du management stratégique des multinationales. 3,99 €. Sumantra Ghoshal - Pour une vision positive du...

3 févr. 2004 . Des cas d'entreprises multinationales ont servi de support pour mettre .. Christopher Bartlett et Sumantra Ghoshal 11, en développant le . Quelle que soit la qualité de la vision stratégique des dirigeants et .. Le choix de la mobilité internationale doit être, à l'origine, perçu comme positif par l'expatrié et.

23 juil. 2017 . Situations de rejet des syndicats, échecs de projets stratégiques, autant de . L'étude de 2011 du Project Management Institute estime même à 36 % le taux de . la prise de la bonne décision et la construction d'une dynamique positive. .. À l'instar de Sumantra Ghoshal, qui soulignait les effets néfastes de.

22 sept. 2016 . Simply login on our website!!! Books Read PDF Sumantra Ghoshal - Pour une vision positive du management stratégique des multinationales.

Sumantra Ghoshal - Pour une vision positive du management stratégique des multinationales - Karim MESSEGHAM ebook gratuit Epub Kindle ~ Free ebooks.

Sumantra Ghoshal : . de manager commercial dans plusieurs multinationales avant d'émigrer aux . Il s'intéresse sur le Management International, l'Entrepreneurship et le .. pour diffuser la vision et les objectifs du top management, en particulier sa .. La stabilité est bien sûr quelque chose de généralement très positif.

17 oct. 2007 . Sumantra Ghoshal - Pour une vision positive du management stratégique des multinationales, 20170919.

En plus de 50 ans, la stratégie a connu des avancées considérables. Ces évolutions nécessitaient un ouvrage de synthèse permettant de faire le point sur les.

Jean-Philippe Denis, Alain-Charles Martinet« Le management, un carré plus que .. Nos

excuses pour avoir ici usé de la liberté évoquée par S. Ghoshal pour . Par sa réponse positive à notre proposition .. management stratégique au service de . Sumantra Ghoshal n'aura pu voir combien il .. poser à cette vision.

recensé pour vous les meilleures sources sur la mobilisation des hommes. .. Entre 1990 et 1996, Sumantra Ghoshal et Christopher Bartlett, ont interviewé.

Pour Stevenson, l'entrepreneuriat peut se définir comme « la poursuite . Sumantra Ghoshal - Pour une vision positive du management stratégique des.

Cliquez sur l'aperçu pour accéder à la fiche de l'ouvrage. .. Sumantra Ghoshal, Pour une vision positive du management stratégique des multinationales de.

6.1 Planification stratégique; 6.2 Management stratégique ... à prendre pour réaliser une certaine vision de l'entreprise et créer une valeur .. Dans les deux cas, il s'agit de créer un différentiel positif entre l'écart de coût et l'écart de prix .. James Brian Quinn et Sumantra Ghoshal, The strategy process: Concepts, Context,.

1 avr. 2010 . entreprises multinationales (EMN) actives en Roumanie relevées . 1.1. L'enjeu du management interculturel pour les entreprises .. Les notions de « capital humain » et « gestion stratégique des ressources .. pour la dimension vision .. 280Christopher A. BARTLETT, Sumantra GHOSHAL, Managing.

25 sept. 2016 . été publiées dans des revues telles que Strategic Management . directeur des relations stratégiques. .. Organiser l'entreprise pour mettre en oeuvre la business . Kathleen M. EISENHARDT, Henri FAYOL, Sumantra GHOSHAL, Gary ... L'école entrepreneuriale : la stratégie procède d'une vision ou.

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----