



TÉLÉCHARGER

LIRE

ENGLISH VERSION

DOWNLOAD

READ

Description

Dieter Hillairet étudie plus particulièrement dix innovations sportives qui ont stimulé le marché des équipements et des services sportifs (le Skwal, l'Hydrospeed, le bob-raft, l'Aventure Parc, etc). Il nous propose une analyse entrepreneuriale et montre comment certains entrepreneurs ont su transformer une simple idée en un produit ou un loisir porteur.

Innovation sportive entreprendre pour gagner, Dieter Hillairet, L'harmattan. Des milliers de livres avec la livraison chez vous en 1 jour ou en magasin avec -5%.

Livre : Livre L'Innovation Sportive. Entreprendre Pour Gagner de Dieter Hillairet, commander et acheter le livre L'Innovation Sportive. Entreprendre Pour Gagner.

Nos conseils pour vous guider dans votre création d'entreprise. . lieu de rencontre et d'échange pour les jeunes entrepreneurs : www.retis-innovation.fr

2 déc. 2016 . Vous avez envie de préserver l'environnement, de réduire le gaspillage, de faire des économies ? Le site jeter moins vous donne les solutions,.

livre sport et innovation ; strategies techniques et produits ; finance gestion management .

ENTREPRENDRE POUR GAGNER; ECONOMIE DU SPORT ET.

CCI : stimuler la créativité et l'innovation . atelier pour mise en valeur les différentes approches de management sportif, à travers des exemples . Participez au parcours d'accompagnement "intégrer les valeurs du sport pour gagner en performance". . Faire de l'Hérault, "LA" destination où il fait bon entreprendre.

7 févr. 2017 . La Montagne Entreprendre. actualités . Diafana, l'innovation sportive en circuit court aux Trophées des entreprises . On aurait très bien pu partir en Asie pour payer une production moins coûteuse. .. 20 places à gagner !

18 janv. 2014 . Kalenji représente pour moi parfaitement la marque de running grand public faisant d'immenses efforts d'innovation pour être plus qu'un challenger sur le marché. . la course nature, les quelques trails que j'ai pu entreprendre (et le mot est .. Article suivant10 tendances fitness et sport au salon ISPO 2014.

1 janv. 2017 . Une stratégie en prise avec les mutations économiques pour une région plus .. Orientation 3 : Développer l'esprit d'entreprendre et d'innover sur tous les .. technologique, lycées internationaux, pôles touristiques, culturels et sportifs). .. gagner en lisibilité mais aussi en développement économique.

L'organisation d'un événement sportif peut se définir comme un projet, .. Dieter HILLAIRET, L'innovation sportive : entreprendre pour gagner, L'Har- mattan.

Coaching entreprise : intégrer les valeurs du sports pour gagner en performance. mercredi 18 Octobre 2017 - Petit Déj CCI Innovation - CCI Entreprises -.

10 mai 2015 . Le sport va chercher la peur pour la dominer, la fatigue pour en triompher, la difficulté pour la vaincre. . Pour gagner, il faut risquer de perdre.

Idée d'entreprise 76 : la station de lavage pour moto ou scooter . entreprise 2012, 300 euros à gagner pour une idée, 1400 euros pour un projet de création.

L'innovation, le mot-clé pour se développer, tout le monde en est d'accord. ... Cela lui permet de sortir du lot, de gagner des parts de marché, améliorer sa.

8 oct. 2014 . Problématique Pour commencer, présentons les raisons du choix de ce .

Souhaitant toutes les deux entreprendre dans le milieu du sport, à court ou . dans l'univers du sport et qui apporte une véritable innovation sur le marché. .. que le sport français pouvait gagner, même si l'argent et le sport ne font.

Les multiples possibilités de carrière en ingénierie offertes par le sport automobile . Pour un ingénieur, chaque jour est un nouveau défi en termes d'innovation et de résolution de problèmes. .. permettait d'affiner nos calculs en dynamique des fluides et de gagner de précieuses ... à entreprendre des études doctorales.

Toute l'actualité de l'agglomération clermontoise. Clermont Communauté regroupe 21 communes : Aubière, Aulnat, Blanzat, Beaumont, Clermont-Ferrand,.

Le marché des sports et des loisirs est aujourd'hui guidé par la création incessante de nouveautés techniques et de nouveaux concepts ludiques et de.

leur stratégie, elles ne peuvent que gagner à bénéficier d'une meilleure visibilité ..

développement de l'esprit d'entreprendre et le goût pour l'innovation et .. à la course au large, qui s'intéresse aux bateaux destinés à des fins sportives.

Société francophone de management du sport. Colloque, Patrick . -(1999), L'innovation sportive - Entreprendre pour gagner, L'Harmattan, Paris. Julien P. -A.

A une centaine de visiteurs / jours, et en comptant uniquement sur la pub AdSense, les revenus divers, l'affiliation... n'espérez pas gagner plus de 50 € / mois...

Cédric Fernandez, ou le crowdfunding au service de la performance sportive . leur destin en main et de gagner en visibilité auprès des chefs d'entreprise de la région via . Palmarès de l'innovation par région : le Languedoc-Roussillon dans le . Languedoc-Roussillon et Midi Pyrénées : quel visage pour la future région ?

Sport • Sports et loisirs de nature • Pratiques culturelles . L'Entrepreneuriat dans les champs du sport, des loisirs de nature et des pratiques .. Choisir le bon statut pour entreprendre. 264 ... l'ensemble des individus engagés dans des processus créatifs ou d'innovation dans le cadre ... que ce créateur ne va pas gagner.

21 mars 2017 . Pour moi l'innovation doit inclure tout le monde. . que la boîte et les gens qui la compose ont cette liberté d'entreprendre. . Le monde sportif pour la notion de la performance bienveillante. .. BusinessIn et Bilan sont partenaires et vous proposent de répondre à ce mini quiz pour gagner cinq entrées.

Un choix décisif du programme Executive MBA de poser l'innovation . de toute la formation pour répondre à une double ambition : voir autrement et gagner en.

Au-delà des chiffres assez ébouriffants pour une deuxième édition seulement - 68 000 visiteurs, 6 000 start-up, 1 400 . 17 étudiants d'e-artsup sont en résidence au Hub Innovation de l'école depuis maintenant un mois. ... L'esprit d'entreprendre . Doublement sportif .. Pour gagner à la Morpheus Cup : ne pas s'endormir.

8 févr. 2011 . Secteurs : Incendie, Dépannage, sport, médias . simplicité, précision, propreté, hiver, neige, efficacité, innovations, sainteté, positivité.

Download PDF PDF download for Resistance to Technological Innovation in Elite Sport ..

Hillairet, D. (1999) L'innovation sportive - Entreprendre pour gagner .

5 oct. 2012 . Facteurs de diffusion des pratiques sportives hors cadre et stratégie des acteurs : .. L'innovation sportive, Entreprendre pour gagner.

5 nov. 2015 . Entreprendre et monter sa boîte n'a jamais été aussi en vogue. Pour y arriver, lorsqu'on est étudiant il y a les incubateurs.

Découvrir, agir, entreprendre, se former à l'ESS. . Vous recherchez un soutien financier pour créer ou développer votre activité ? .. Critères de sélection : l'innovation, l'impact social et la viabilité économique. ... (la photo ne doit pas être le logo de ta structure). les lauréats pourront gagner un séjour solidaire ou sportif en.

6 févr. 2015 . La durée semble ainsi importante pour un management et des performances durables. . me suis surtout intéressé au comment, à la manière de gagner des matchs. . et l'innovation pour faire de FAVI un leader mondial dans le secteur . vers la performance – c'est-à-dire pour des sportifs, vers la victoire.

4 févr. 2017 . LE SCAN SPORT - Patron français d'une chaîne européenne dont les . chaînes, l'innovation technique et le prochain développement de la 4K. . En 2016, on a reconcentré nos efforts sur le rugby pour être plus fort et plus impactant. .. C'est ce que nous avons commencé à entreprendre, et nous allons y.

4 févr. 2014 . L'initiative et l'innovation ne sont pas uniquement économiques . ses compétences pour entreprendre au service d'un projet collectif, pour ... ment et la structuration de l'emploi sportif et socioculturel et les CDOS (Comités Département- .. des gens que l'on aime et gagner sa vie ainsi. www.mutinerie.org.

2 déc. 2016 . Mais pourquoi une journée innovation pour les femmes? . mais surtout pour encourager les femmes à agir, à oser entreprendre, prendre . une investisseuse et une sportive, une tech entrepreneuse et une femme . Saisissez-la, n'ayez pas peur de changer, vous n'avez rien à perdre, mais tout à gagner.

comprendre quels étaient les prérequis à l'innovation et quelles étaient les motivations et compétences .. Pour définir l'innovation les artisans du club, tout en soulignant leur ... gagner en souplesse et en adaptabilité et réduire les risques financiers .. d'images sur panneaux vitrés et à la réalisation de trophées sportifs.

Tout mettre en œuvre pour gagner est le leitmotiv de ce régatier d'exception tourné .

CAPITAL, société d'investissements dédiée à l'industrie du Sport et à l'innovation. . Pascal Grizot âgé de 55 ans a deux passions : entreprendre et le golf.

7 déc. 2016 . La gestion du temps est votre meilleur moyen pour devenir efficace. . Par exemple mon yoga du matin pendant 30 min, mes pauses café, mon sport du soir, et tout cela en plus . 4 astuces infailibles pour gagner du temps en rendez-vous . pour leur performance long terme sur pourquoi-entreprendre.fr.

France eHealthTech a pour objectif de fédérer les startups du secteur de la . interface numérique conversationnelle... pour gagner en lisibilité et visibilité,.

Les innovations de rupture peuvent être à l'origine de grandes réussites commerciales. . Ils purent gagner leur vie en faisant ce qu'ils aimaient le plus : faire des démonstrations . Ils s'unissent pour entreprendre un projet commun et exaltant. . Ces entités contrôlaient l'évolution du sport en organisant des compétitions.

21 janv. 2016 . Gagner des parts de marché en rachetant un service de cartographie .. la TomTom Multi-sport qui sortiront deux ans plus tard, ainsi que pour.

Et si le sport et l'innovation nous rassemblaient . . Entreprendre, monter un projet, risquer, échouer, ... plus motivé encore pour montrer qu'il peut gagner!

acteurs peut être utile pour gagner en efficacité. . Et l'innovation sociale progresse à grands pas, . sociales, culturelles, sportives, économiques, . [1] Adie, Réseau Entreprendre Franche-Comté, Franche-Comté Active, Coopilote, BGE.

17 oct. 2017 . 4 élèves-ingénieurs du département Génie Mécanique (GM) de l'INSA Lyon remportent le premier prix au Raid-Innovation de l'Université de.

We investigated the management of innovation in the company called Decathlon. . of which the first five (Decathlon, Intersport, Go Sport, Sport 2000 and SED).

27 mars 2012 . . de la consommation des biens et des activités sportives et culturelles, naissent sous . Quelles alliances construire pour concilier viabilité économique et utilité sociale ? . Il n'y a pas qu'une façon d'entreprendre, celle des sociétés de . la possibilité de gagner en autonomie, d'accroître leur performance,.

L'enseignement supérieur, la recherche et l'innovation sont au cœur de la . La Normandie présente de véritables atouts pour faire gagner le territoire en.

Noté 0.0/5. Retrouvez L'innovation sportive - Entreprendre pour gagner et des millions de livres en stock sur Amazon.fr. Achetez neuf ou d'occasion.

Did you searching for Linnovation Sportive Entreprendre Pour Gagner. PDF And Epub . rationality and chaos . innovation sportive â€” Entreprendre . sporting.

Avec la reconnaissance médiatique et l'engouement pour l' e-sport les clichés volent en éclat. . Retail et innovation : les magasins sont logés à bonne enseigne ! . dans un but clair : satisfaire le consommateur et gagner des parts de marché. ... Que signifie pour eux "entreprendre", aujourd'hui, à l'ère de Snapchat ?

MOTS-CLES : Marketing du sport, produit, revue de la littérature, spécificités. .. synonyme de progrès et d'innovation .. gagner est une passion». Pour lui, «il existe une fonction poétique du

sport» (p. .. Hillairet D. (1999), Entreprendre pour.

25 sept. 2015 . Une fois le statut d'étudiant-entrepreneur obtenu, "vous allez gagner du . qui se pratique depuis des années pour les sportifs de haut niveau.

27 janv. 2014 . L'innovation a un risque d'échec considérable : une innovation sur 3.000 serait un succès commercial. Il s'agit de ne pas la rater. Donc, pour.

Si l'industrie du sport connaît ces dernières décennies une "prospérité" économique ..

HILLAIRET D., L'innovation sportive - Entreprendre pour gagner, col.

Fnac : Stratégies techniques et produits, Sport et innovation, Dieter Hillairet, Hermes Science .

Pour vos commandes personnalisées, contactez Fnac Pro.

Un terrain où la France a tous les atouts pour être championne. . en phase de décollage, soit déjà capables de gagner de l'argent dans l'année : « Nous . Il fait bon entreprendre et innover en France, nous avons un écosystème favorable. . 2/ L'innovation dans l'économie et le « sport spectacle » comme la billetterie et.

Commandez le livre L'INNOVATION SPORTIVE - Entreprendre pour gagner, Dieter Hillairet - Ouvrage disponible en version papier et/ou numérique (ebook)

8 solutions pour vous (re)mettre au sport entre collègues avec Gymlib, Sport . Le Tremplin : un incubateur unique qui booste l'innovation sportive sur Entreprendre . feront économiser, voire gagner, de l'argent sur le JDN, avec Sport Heroes.

Gagner sa vie grâce à Internet est-ce un fantasme ou une réalité ? . vous voudrez sans doute recevoir les outils et méthodes pour entreprendre en toute sécurité cliquez ici pour vous inscrire ! . Il y a bien d'autres formes d'activités sur Internet pour gagner sa vie. . Sportif ou gamer ? .. Innovation, Comment financer ?

Président du Réseau Entreprendre Sud Ile de France Essonne . Soyons sport en entreprise, c'est le thème de cette 24e cérémonie des 91 D'OR. .. On est un laboratoire d'innovations pour nous, pour gagner, mais aussi pour l'automobile de.

l innovation sportive entreprendre pour gagner book - get this from a library l innovation sportive entreprendre pour gagner dieter hillairet, l innovation sportive.

27 juin 2012 . Pour une partie des enfants, généralement bien préparés et accompagnés . des qualités à cultiver pour favoriser le goût du risque et de l'innovation nécessaire . bien avant le désir d'entreprendre ou de gagner de l'argent.

Et aussi à un modèle d'organisation ouvert, très stimulant pour l'innovation et la . Le 21 novembre dernier, le Club Entreprendre avait le privilège d'accueillir .. Faut-il être entrepreneur pour réussir dans le sport de haut niveau était le thème . permettant de « gagner, garder et booster » la clientèle (Get, Grip and Grow).

qu'engin glissant pour sport d'hiver. (03.10.91). Auparavant . se veut une innovation « sportive ». (19). En effet, sa ... Entreprendre pour gagner,. L'Harmattan.

21 juin 2017 . . sont engagés, sportifs, solidaires, artistes, entrepreneurs, découvrez . Avec un objectif in fine : gagner en agilité et en réactivité, pour être . Comment le Groupe favorise-t-il l'esprit d'entreprendre ? . J'ai ainsi participé à un bootcamp, organisé par la Direction de l'innovation, pour tester, challenger des.

Structures sportives et libéralisme économique Claude Sobry . HILLAIRET Dieter (1999), L'innovation sportive, entreprendre pour gagner, Paris, L'Harmattan.

20 sept. 2017 . Décider et Entreprendre . Si la France est devenue très attractive pour les investisseurs . en 2013 pour promouvoir le développement et l'innovation des start-up . ultra concurrentiel pour gagner en visibilité et en gains de productivité ? .. C'est littéralement un centre sportif pour les athlètes que sont nos.

11 sept. 2017 . Ancien joueur du Limoges CSP, Raphaël Desroses jouera les consultants pour SFR Sport aux côtés de Stephen Brun et Frédéric Weis.

26 mai 2015 . Pour gagner plus d'argent, il existe plusieurs types de business, dans différents domaines, dont . Devenez coach sportif pour les particuliers.

30 août 2014 . J'ai donc pas mal embêté mes parents en changeant de sport tous les . à gagner en maturité et nous construisons une base solide pour la suite. . rêve d'entreprendre que je me suis vraiment posé la question "Qu'est-ce qui.

17 nov. 2016 . Le sport · Les loisirs · La culture . Vous avez un besoin de financement pour un projet qui participe au développement de La Réunion. . Entreprendre dans des projets éco responsables, des initiatives exemplaires. . Deux paniers de légume bio du Jardin de Cocagne d'une valeur de 20€ à gagner !

Le Département favorise l'innovation sous toutes ses formes, pour aider les entreprises de tous secteurs, à gagner la compétition mondiale. D'autres aides existent, pour faciliter l'implantation et le développement. . Le Département, aménageur expérimenté · S'implanter, entreprendre : un guichet unique · 4 parcs.

18 août 2017 . Entreprendre avec Bpifrance · Entreprendre avec Audencia · Expertise ..

Chaque matin, l'essentiel de l'actualité sportive : infos, analyses et résultats. Je m'inscris ! Tour d'Espagne. Chris Froome vient pour "essayer de gagner" . du Tour de France, vient à la Vuelta « pour essayer de gagner » après avoir.

25 juil. 2016 . Des outils French Tech concrets pour accélérer le développement des .. Une seconde phase de ce programme a été lancée en lien avec les territoires pour gagner en cohérence . internationale en matière de start-ups et d'innovation. .. Dans un contexte où l'envie d'entreprendre explose en France et.

11 sept. 2017 . On est conscient que le PSG vient pour gagner, ils ont une super équipe et se sont beaucoup renforcés avec les arrivées de Neymar et.

Maître de conférences en gestion et économie du sport. - En poste à l'Université . Sport et innovation. stratégies . entreprendre pour gagner. Description.

consommateurs afin de savoir si les entreprises ont vraiment à y gagner. . Les entreprises surfent sur la vague du « sport pour tous », et ont .. Source 1 : <http://www.creer-entreprendre.fr/creation-dentreprise-le-business-plan-part-2/> .. innovation/2014/01/redbull-le-sponsor-de-lextreme.html , Adrien Sauvé, le 08/01/2014.

Hillairet D (1999) L'innovation sportive. Entreprendre pour gagner. Editions L'Harmattan, Paris. Loret A (2004). Concevoir le sport pour un nouveau.

Fusalp fait partie des marques patrimoniales françaises du sport olympique. . France comme à l'international, et un savoir-faire produit orienté vers l'innovation. . C'est la raison pour laquelle nous avons souhaité proposer une gamme de .. que la qualité du produit, car c'est ce qui nous permet de gagner en réputation.

Sport : économie & management. Pascal Chantelat. 2010. Cote : 796.02 CHA. Livre prêtable à domicile. L'innovation sportive : entreprendre pour gagner.

Pour passer de la théorie à la pratique, la CCI de l'hérault vous propose de bénéficier .

Participez au parcours d'accompagnement "intégrer les valeurs du sport pour gagner en . ses angles : management, innovation, communication, commercialisation Faire de l'Hérault, "LA" destination où il fait bon entreprendre.

15 mars 2017 . Voici 50 concepts innovants pour créer votre startup. . Innovation · Afterwork · Ressources . Le management interne. Les plateformes de crowdfunding. Le sport .. Les makers sont des « consommateurs producteurs », des créatifs qui ont cette soif d'apprendre pour évoluer et gagner en compétence.

L'innovation sportive - Entreprendre pour gagner de Dieter Hillairet et un grand choix de livres semblables d'occasion, rares et de collection disponibles.

Distribution électronique Cairn.info pour Management Prospective Ed.. ... HILLAIRET D.

(1999), L'innovation sportive, Entreprendre pour gagner, L'Harmattan.

12 déc. 2014 . Pour gagner la bataille de l'emploi, chaque piste doit être envisagée et toutes . emplois saisonniers, sécurité publique, sport... . LOIRE PROFESSION SPORT ... associés au design afin de favoriser l'innovation sur le territoire. ... mais aussi la possibilité d'ENTREPRENDRE de manière individuelle avec.

Pourquoi il faut privilégier l'innovation incrémentale ? . Un entrepreneur français a du mal à imaginer qu'il peut vendre et gagner de l'argent sans faire . Ils se demandent simplement: Est-ce qu'il y a un marché pour tel produit? .. 20 astuces pour rendre votre ebook irresistible .

L'emploi a 50 ans: peut-on entreprendre?

3 juin 2013 . Les auto-entrepreneurs pourront-ils encore entreprendre? .. J'avais envie de me lancer en indépendante pour mieux organiser mon temps.

Les 3e Rencontres de la Niaque : sportifs et entrepreneurs illuminent la scène . Manager pour gagner : conseils d'experts . un lieu d'exploration autour des innovations dans le domaine du sport : le Village de l'Innovation. . de découvrir ce mois-ci un « carnet de voyage » des villes françaises où il fait bon entreprendre.

entreprendre . Je suis Coach Sportif et je suis persuadée que le service que je propose pourrait . Start Up. J'interviens dans les Entreprises pour développer le Bien-Être au trav [...] ..

Découvrez comment travailler plus pour gagner moins !

Tous les documents juridiques pour entreprendre . Votre modèle économique doit expliquer comment vous comptez gagner de l'argent avec votre . Le business model peut être source d'innovation et il en existe des centaines de différents. .. je voudrais un business plan pour un magasin de sportif en habillement.

Suivre des cours en anglais, s'obliger à aller vers les autres, se dépasser... Partir six mois dans un pays étranger, il n'y a rien de mieux pour gagner en maturité.

Recherche Littorale en Activités Corporelles et Sportives. Membre associé du CRIS EA N° 647 CNRS. L'innovation dans le secteur sportif a fait l'objet . Pour cela, il convient de distinguer les différents logiques . Entreprendre pour gagner.

Pour sa part, l'innovation est la capacité de convertir ces idées en quelque chose d'applicable, de leur donner du sens et de la valeur . La première action à entreprendre est obtenir ... les employés ont accès à des installations sportives (ping- pong .. d'en gagner d'autres en provenance de la concurrence, mais aussi de.

dérouleront pour certains dans la continuité des enseignements et .. HILLAIRET Dieter , L'innovation sportive : entreprendre pour gagner, L'Harmattan, 1999.

11 sept. 2017 . Hackathon Women Hackers Action Tank 2017 – Entreprendre avec les . 100 participants de tous profils seront réunis pendant 24h pour travailler en . monde de l'entrepreneuriat et de l'innovation qui récompensera les solutions les . De nombreux lots sont à gagner: lots d'accompagnement, espace de.

Découvrez L'INNOVATION SPORTIVE. Entreprendre pour gagner le livre de Dieter Hillairet sur decitre.fr - 3ème libraire sur Internet avec 1 million de livres.

Innovation, emploi et croissance des entreprises locales; Économie touristique et . La Région a adopté début 2017 sa Stratégie Régionale pour l'Emploi et la .. jusqu'au 1er décembre et montrer comment « entreprendre autrement » . Solidarités, Culture, Sport · Littoral, Croissance bleue · Les Fonds Européens.

3 nov. 2016 . Le salon Eureka lance sa deuxième édition autour de l'innovation et l'entrepreneuriat . et des conférenciers pour entreprendre et innover dans leurs secteurs d'activités. . internet; Réseau Acc'ess : les associations doivent-elles gagner de l'argent ? .

Chaud Patate le rendez-vous sportif des startups →.

10 mars 2016 . Les études sur les bienfaits du sport au travail se multiplient et gagnent en . Les

bénéfices sont réels et rapides pour les salariés, en terme de . ludique : des “pouvoirs magiques” dans l'application permettent de gagner plus de points . Le Tremplin : un incubateur unique qui booste l'innovation sportive.
S'allier à ses concurrents pour gagner Julien Granata, Pierre Marquès, Karine Garcia . de joueurs entre clubs (transferts et prêts) et leur performance sportive. . inter-organisationnelles et innovation du Labex entreprendre de l'Université.

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----